# Vers une gouvernance en développement social à l'échelle de l'agglomération de Longueuil

État de situation

9 novembre 2021

# Pourquoi le 9 novembre 2021?

La rencontre du 9 novembre 2021 a été organisée pour paver la voie à un travail collectif vers une gouvernance en développement social à l'échelle de l'agglomération de Longueuil. Tous/TES les acteurs et actrices de l'agglomération étaient invitéEs à prendre part à cette rencontre d'information qui se voulait être la première étape d'une démarche vers une gouvernance en développement social à l'échelle de l'agglomération. La rencontre a ainsi permis de réunir 138 personnes provenant de multiples organisations, concertations et territoires.

Le dialogue concernant le développement social et la gouvernance partagée pour l'agglomération de Longueuil reprend de plus belle. Toutefois, ce dialogue ne peut avoir lieu avec les partenaires sans qu'il y ait au préalable un partage de connaissances sur ce qui s'est passé sur le territoire au cours de la dernière année et demie.

Avant la pandémie, de nombreuses concertations étaient en place et très actives sur le territoire de l'agglomération de Longueuil. Deux grands rendez-vous réunissant les acteurs et actrices du développement social de l'agglomération de Longueuil sur le développement social avaient eu lieu (en 2018 et 2019).

La pandémie est arrivée. Dans l'urgence, un comité Inter-Réseaux a été mis sur pied afin de trouver réponse aux besoins de la population, puis des cellules d'urgence. Des concertations se sont aussi mobilisées face aux situations préjudiciables.

Dans ce contexte qui a évolué rapidement, une certaine confusion s'est installée sur le territoire. Les partenaires n'ont pas été impliqués ou interpellés dans la même mesure. Chacun a fait face à l'urgence de manière différente, en fonction des opportunités, des obstacles et des moyens dont il disposait.

Les choses s'organisaient à une vitesse folle, il est devenu difficile de suivre tous les développements et d'en comprendre les implications. La communication fut un grand défi. La complexité des enjeux sociaux et la multiplicité de démarches similaires sur le territoire expliquent aussi le besoin pressant de faire la lumière collectivement.

Concrètement, la rencontre du 9 novembre 21 visait à :

- Informer les acteurs et les actrices de l'historique du milieu quant à sa volonté de se doter d'une gouvernance en développement social à l'échelle de l'agglomération;

- Informer les acteurs et actrices des rôles et mandats des instances en action actuellement sur le territoire de l'agglomération (état des lieux)

- Mettre en place un groupe de travail vers une gouvernance en développement social à l'échelle de l'agglomération de Longueuil.

*La rencontre du 9 novembre annonce donc une volonté commune des forces vives du milieu d'être plus forts ensemble, de mieux s'organiser entre nous. Le désir d'une meilleure convergence nous incite à être mieux arrimés pour une meilleure efficience collective.*

La rencontre a été organisée par la Corporation de développement communautaire de l'agglomération de Longueuil, le CISSS Montérégie-Centre, le CISSS Montérégie-Est, la Ville de Longueuil, la Maison la Virevolte, la Table de concertation en santé mentale de la Rive-Sud et Centraide.

Ce qui suit reprend les aspects traités lors de la rencontre:

- La petite histoire pour une gouvernance en développement social - agglomération de Longueuil;
- Bref portrait de composantes du développement social dans l'agglomération de Longueuil;
- Attentes et perspectives des participantEs;
- Mise en place d'un groupe de travail vers une gouvernance en développement social à l'échelle de l'agglomération de Longueuil.

# La petite histoire pour une gouvernance en développement social

AGGLOMÉRATION DE LONGUEUIL

## 2015

### Abolition

- Conférence régionale des élus (CRÉ) de l'agglomération de Longueuil

## 2016

### Mobilisation et représentation

- Création du comité OBNL à la CDC AL
- Rencontre de la CDC AL avec la Table des maires
- Réflexion partenariale de l'après CRÉ en DS
- Mandat confié au Service de l'habitation et du dév. des collectivités à la Ville de Long
- Embauche resp. concertation régionale à la Ville (FLAC)
- Création de différentes tables territoriales locales en DS

## 2017

### Groupe de travail

- Démarche de concertation en développement des collectivités
- Cadre de référence préliminaire en DS
- Réflexion et analyse sur des scénarios d'un modèle de gouvernance en DS
- Définition d'un cadre de soutien destiné pour l'Agglo.

### Ententes agglo.

- Réussite éducative 2017
- Immigration 2017-2019

## 2018

### Création à la Ville Bureau du DS

- Mandat local et agglomération en développement social
- Ententes sectorielles

### Ententes agglo.

- Réussite éducative - 2018

### RDV des partenaires en DS

- Mobilisation des éluEs
- Partage du leadership et des responsabilités entre les acteurs
- Échanges sur l'importance d'investir et de s'investir en DS
- Lecture commune des enjeux sociaux

## 2019

### Démarche pour l'Alliance (DASAL)

- Démarche partenariale
- Approche territoriale
- Processus de co-construction
- Principes
- 4,1 M $
- Grande journée de mobilisation

### Ententes agglo.

- Pauvreté et exclusion sociale 2019-2023
- Réussite éducative - 2019
- Immigration - 2019

## 2020

### Comité inter-réseaux Covid-19

- Mobilisation partenariale en sécurité civile et santé publique
- Cellules d'urgence

## 2021

### Ententes agglo.

- Immigration 2021
- Réussite éducative - 2021-2023

**Début des travaux d'un grand chantier vers une gouvernance partagée en DS pour le territoire de l'agglo.**

Corporation de développement communautaire de l'agglomération de Longueuil + le comité OBNL

Centre intégré de santé et de services sociaux Montérégie-Centre, incluant la Direction de santé publique

Centre intégré de santé et de services sociaux Montérégie-Est

Commission scolaire Marie-Victorin

Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil

Services Québec - Centre territorial de l’agglomération de Longueuil

Table de concertation de Brossard (Fondation de l’entraide)

Table des organismes communautaires de Boucherville (Maison des jeunes La Piaule)

Table de solidarité de Saint-Bruno-de-Montarville (Centre d’action bénévole)

Ville de Boucherville, Brossard, Longueuil, Saint-Bruno-de-Montarville, Saint-Lambert

# Les membres du groupe de travail en 2017

**Les acteurs du développement social au sens large :**
Citoyennes et citoyens, organisations (organismes communautaires, autres organismes à but non lucratif, municipalités, institutions, ministères, entreprises privées et collectives), concertations territoriales et tables intersectorielles.

# La compréhension commune des acteurs en DS en 2017

**Le développement social vise** l'amélioration des conditions de vie, le développement des milieux de vie et du potentiel des personnes et des communautés dans une perspective de transformation sociale.

Il repose sur un ensemble de processus démocratiques facilitant la mise en œuvre de moyens d'action par une variété d'acteurs. Ces processus sont coopératifs, construits et portés par les citoyennes et les citoyens, ainsi que les acteurs selon les réalités des municipalités composant l'agglomération de Longueuil.

Celle-ci considère que le développement social est indissociable de son développement économique, culturel et environnemental.

# La définition en DS qui a fait consensus en 2017

En 2027, le territoire de l'agglomération de Longueuil est inclusif, diversifié et solidaire.

Les acteurs du développement social sont concertés à l'échelle des communautés locales et de l'agglomération, poursuivent des objectifs communs et sont mobilisés pour la mise en œuvre d'initiatives durables et cohérentes selon leurs particularités propres en vue d'améliorer les conditions de vie des citoyennes et des citoyens.

# La vision partagée en 2017

1

## Démocratie

Choisir la démocratie, c'est agir dans le cadre d'une gouvernance partagée impliquant les acteurs du développement social et assurer leur participation active dans l'élaboration collective des actions à l'échelle de l'agglomération de Longueuil.

2

## Solidarité

Choisir la solidarité, c'est miser sur l'ouverture, le respect, l'inclusion et la coopération qui sont nécessaires au vivre-ensemble à l'échelle des citoyennes et des citoyens, des organisations et des communautés locales.

3

## Égalité

Choisir l'égalité, c'est vouloir assurer que les femmes et les hommes reçoivent un traitement égal sans discrimination basée sur leur appartenance à l'un ou l'autre sexe. C'est favoriser une approche transversale qui aborde les besoins des citoyennes et des citoyens dans le but d'y répondre de la manière la plus équitable et adaptée.

4

## Justice sociale

Choisir la justice sociale, c'est vouloir réduire les inégalités sociales, la pauvreté et les discriminations culturelles, sociales, économiques et politiques. C'est favoriser l'accès équiitables aux ressources et des opportunités entre les différents groupes de population,

# Les valeurs et les principes en 2017

Trois scénarios d'un futur modèle de concertation en DS et analyse des enjeux, des avantages et des implications possibles/conditions

1. Nouvel organisme à but non lucratif (OBNL)
2. Rattaché à Développement économique Longueuil
3. Rattaché à la Ville de Longueuil (compétence d'agglomération)

Volonté du groupe de travail :

- un espace de dialogue comme un Forum élargi des acteurs en DS
- un lieu d'ancrage représenté par un grand comité qui constituerait en quelque sorte de table en développement social (25-30 personnes)

Énoncé potentiel de mission
Mandats potentiels
Sources possibles de financement

# Analyse de 3 scénarios d'un modèle de concertation en DS

L’agglomération de Longueuil reconnaît sa responsabilité en développement social et la partage avec les municipalités et les acteurs de son territoire dans le cadre d’une vision commune d’intervention.

Par des mécanismes formels au plan politique et administratif et en y accordant les ressources nécessaires (humaines, financières et techniques), elle démontre un leadership partagé en développement social.

Dans le respect des compétences municipales et en complémentarité des missions des organisations de son territoire, son leadership se traduit par un soutien en matière de concertation **(Axe 1),** de planification **(Axe 2)** et d’accompagnement **(Axe 3)** en développement social à l’échelle de son territoire et auprès des communautés locales qui le composent.

# Les attentes du milieu envers l’agglomération en 2018

# Bref portrait de composantes du développement social
## dans l'agglomération de Longueuil

Origine, mandat, composition et réalisation

9 novembre 2021

# Menu

1. De quoi parle-t-on?
2. Focus sur certaines pratiques de concertations en développement social

# De quoi parle-t-on?

# Gouvernance «partagée »

- Des modalités  de fonctionnement collégial facilitant les délibérations, le développement des capacités et la gestion démocratique
- L'établissement de consensus
- L'interaction entre les actrices et acteurs favorisée notamment par l'animation, la prise de parole, le partage de points de vue et la connaissance des uns et des autres.

Source: politique régionale de développement social de Laval

# Une gouvernance portant sur le développement social

**Rappel de la définition de 2017**

- amélioration des conditions de vie
- développement  des milieux de vie, du potentiel des individus et des communautés
- satisfaction de besoins des personnes dans une perspectives de transformation sociale : se nourrir, se loger, se procurer un revenu, se former, se maintenir en santé, se déplacer, se protéger, s'entraider, etc.

# Le travail en concertation

## Au cœur de cette gouvernance et du développement social

Sur une base volontaire, différentes organisations se regroupent et coopèrent pour…

- partager de l'information
- discuter de problèmes ou d'enjeux spécifiques
- convenir de solutions, d'objectifs communs et d'actions susceptibles de les engager ensemble

# Une prise en charge collective d'enjeux concernant des populations, des thèmes et des territoires

| Populations | Thématiques | Territoriales |
|---|---|---|
| • Générale<br>• Familles<br>• Jeunes<br>• Personnes aînées<br>• Personnes handicapées<br>• etc. | • Sécurité alimentaire<br>• Logement<br>• Santé mentale<br>• Réussite éducative<br>• Immigration<br>• etc. | • Quartiers<br>• Arrondissements<br>• Villes<br>• Agglo<br>• Autres territoires (Rive-Sud, territoire d'un centre de services scolaires ou d'un réseau local de services, etc.) |

## Concertations locales

- Table de concertation en sécurité alimentaire Vieux-Longueuil
- Table jeunesse Samuel-de-Champlain
- Table des Partenaires en Petite Enfance de Saint-Hubert
- Action concertation vieillissement Longueuil
- Etc.

## Concertations d'agglomération

- Coalition des organismes de l'agglomération de Longueuil pour le droit au logement
- Table de concertation en santé mentale de la Rive-Sud
- Table de concertation en matière de violence conjugale et d'agression sexuelle de l'agglomération de Longueuil et de la MRC Marguerite-D'Youville
- Table de concertation en immigration et diversité culturelle de l'agglomération de Longueuil
- Etc.

# Focus sur certaines pratiques de concertations en développement social

Multiples acteurs, thèmes et territoires

# Les 7 concertations territoriales locales

- Table de concertation de Brossard
- Table de concertation des organismes communautaires de Boucherville
- Longueuil :
  - Développement social Saint-Hubert
  - Développement social Vieux-Longueuil
  - Collectif Greenfield Park Collective
- Table de solidarité de Saint-Bruno-de-Montarville
- Table de concertation des organismes de Saint-Lambert

**Ensemble, les acteurs d'un territoire local s'entendent sur…**

- une vision commune;
- un portrait du territoire;
- des priorités d'action;
- la mise en œuvre conjointe de solutions bénéfiques pour la population du territoire.

# Quatre démarches d'agglomération

1. Comité « DS agglo » - 2015
2. La Démarche de l'agglomération de Longueuil dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité de la Montérégie (DASAL) – 2019
3. Comité inter-réseaux COVID-19 de l'agglomération de Longueuil – mars 2020
4. Le Groupe de coordination des enjeux sociaux de la Ville de Longueuil – septembre 2020

# Comité « DS agglo »

## Origines du comité développement social agglo

- En réaction à la fermeture de la Conférence régionale des élus de l'agglomération de Longueuil et à la création d'un OBNL de développement socio-économique pour la remplacer.
- La CDC AL a organisé une assemblée spéciale le 23 avril 2015.
- Diverses positions ont été prises quant à la gouvernance de ce futur OBNL.
- Le comité OBNL a été mis sur pied avec comme mandat de "réfléchir aux stratégies en vue des discussions à mener avec les responsables de la création du nouvel OBNL".

# Comité DS agglo… aujourd'hui

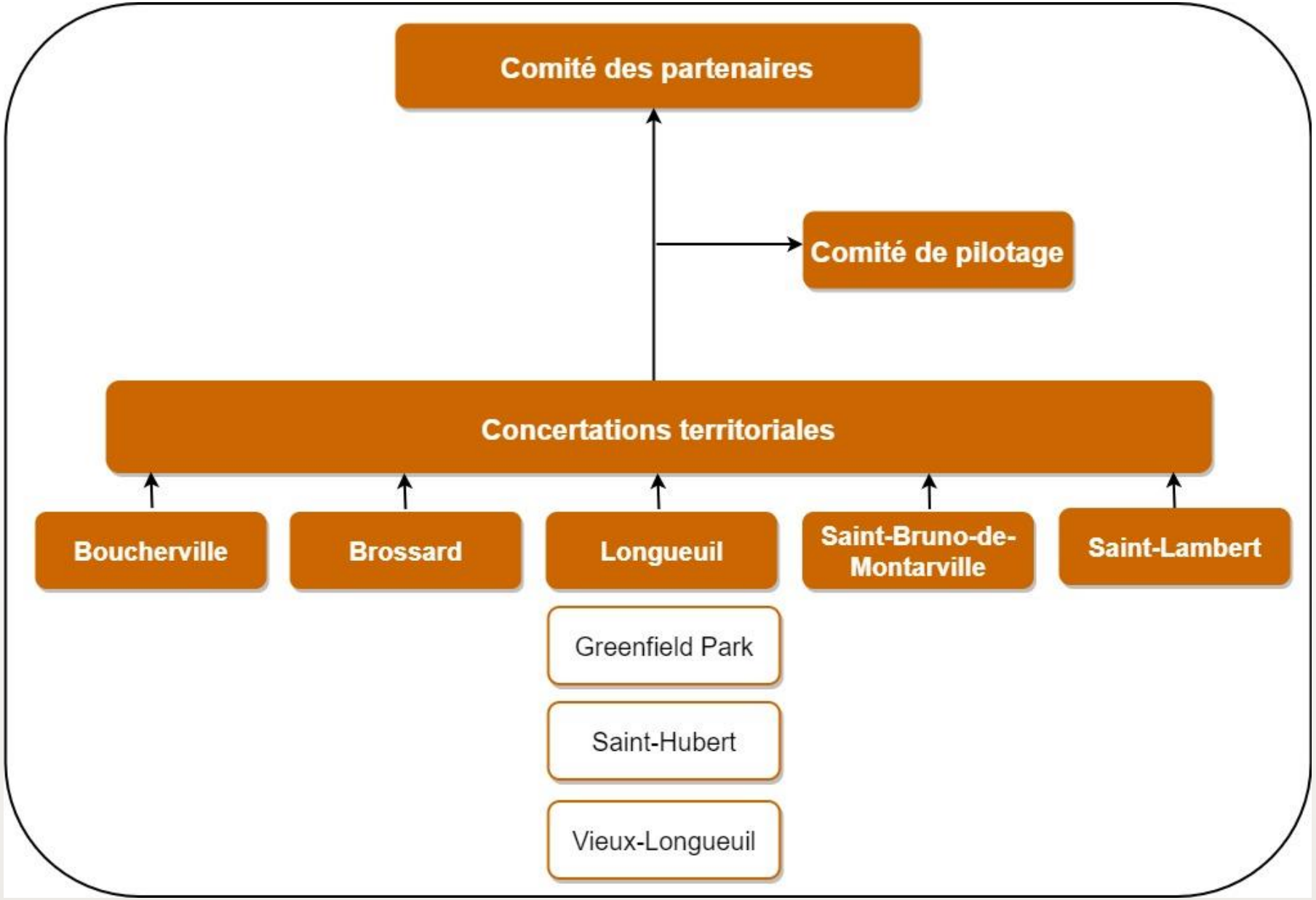
- Lorsque les partenaires du milieu ont cessé de parler d'un OBNL de développement socio-économique, mais plutôt d'une gouvernance en développement social, le comité OBNL a changé de nom pour le comité développement social agglo.
- Son mandat: s’impliquer, représenter la CDC AL et développer des stratégies quant à la mise en place d’une gouvernance en développement social au sein de l’agglomération de Longueuil.
- Comme tout comité, il relève du conseil d'administration de la CDC AL.
- Sa composition: 1 membre du conseil d'administration, 1 membre de l'équipe de travail, ouvert à tous les membres, 1 représentantE par table territoriale (DSVL, TCOCB, etc.) et 1 représentantE par table sectorielle d'agglomération (TIRS, TCGFM, TIDAL, etc.)

# Ses principales réalisations

- Réalisation du document "Développement social et économique Longueuil - vers une participation effective des organismes communautaires pour améliorer la qualité de vie des citoyenNEs de l'agglomération."
- Rencontrer la Table des maires le 26 mai 2016 pour mettre en place le *groupe de travail pour la mise en place de la démarche de concertation régionale en développement des collectivités*.
- Organisation d'assemblées pour valider les propositions issues du groupe de travail.
- Leadership et mobilisation pour le développement de tables territoriales en développement social.
- Après une pause pendant la pandémie, ses travaux ont repris cet automne.

# La Démarche de l'agglomération de Longueuil dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité de la Montérégie (DASAL)

- Mise en place en 2019;
- Découle du Plan d’action gouvernemental pour l’inclusion économique et la participation sociale 2017-2023;
- Un mandat confié au Bureau de développement social de la Ville de Longueuil pour sa mise en œuvre;
- Un comité de partenaires composé d'une trentaine d'acteurs provenant des secteurs communautaire, municipal et institutionnel;
- Un arrimage avec les concertations territoriales locales des 5 Villes de l’agglomération;
- Pour soutenir financièrement la mobilisation des acteurs locaux et régionaux autour de la lutte contre la pauvreté et l’exclusion.




**La Démarche de l'agglomération de Longueuil de l'Alliance pour la solidarité de la Montérégie (DASAL)**

# Comité des partenaires (mandat)

- **Agir comme lieu de concertation** favorisant la mobilisation des milieux et l'arrimage des priorités et des actions;
- **Assurer une circulation d'information** et une vigie liée aux interventions;
- **Promouvoir les initiatives financées**;
- Produire un portrait sous-régional pour l'agglomération;
- **Élaborer une stratégie de mobilisation** des milieux, des secteurs et des groupes de population touchés par la pauvreté et l'exclusion sociale;
- **Mettre à la disposition des acteurs des outils** leur permettant de répondre aux besoins (implication de personnes en situation de pauvreté, ADS+, etc.);
- **Recommander les projets** qui seront ratifiés par le conseil d'agglomération et entérinés par la TCRM.

# Composition du comité des partenaires (en date du 11 novembre 2021, sujet à changement)

| Organisme / Concertation | Nom | Fonction |
|---|---|---|
| * Centraide du Grand-Montréal | **Denis Sauvé/Valérie Fortin** | Conseiller relations avec les milieux |
| CISSS Montérégie-Centre Direction de santé publique | **Geneviève Chénier** | Répondante régionale |
| CISSS Montérégie-Centre | **Martine Dupuis** | Cheffe de service local – Saines habitudes de vie, environnements sains et organisation communautaire |
| * CISSS Montérégie-Est | **Jocelyn Robert/Nicolas Hébert** | Chef de l'administration du programme Santé publique et organisation communautaire |
| Coalition des organismes de l'agglomération pour le droit au logement | **Marco A. Monzon** | Coordonnateur par intérim du Comité logement Rive-Sud |
| * Commission scolaire Marie-Victorin | **Marie-Claude Gagné** | Agente de développement (en remplacement temporaire de Catherine Pache-Hébert en congé de maternité) |
| Commission scolaire Riverside | **Juan-Carlos Quintana** | Coordonnateur |
| * Corporation de développement communautaire de l'agglomération de Longueuil | **Martin Boire** | Directeur général |
| Développement social Saint-Hubert | **Guylaine Turpin** | Développement social Saint-Hubert (directrice, Carrefour jeunesse emploi de Saint-Hubert) |
| Développement social Vieux-Longueuil | **Guy Levesque** | Développement social Vieux Longueuil (directeur, Maison la Virevolte) |
| Organisme en immigration (En alternance) | **Madeleine Lagarde Mario Lefebvre** | Carrefour Le Moutier Action carrière travail (ACT) |
| Regroupement des Carrefour jeunesse-emploi | **Caroline Gagnon** | Directrice générale, Place à l'emploi |
| Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil | **David Miljour** | Directeur général |
| Intégration sociale des enfants handicapés en milieu de garde (ISEHMG). | **Ginette Pariseault** | Directrice générale |
| Table de concertation des groupes de femmes de la Montérégie | **Julie Drolet** | Coordonnatrice du Centre de femmes de Longueuil |
| Table de concertation des organismes communautaires de Boucherville (concertation territoriale locale) | **Francine Gauthier** | Table des organismes de Boucherville, La Bambinerie |
| Table de concertation des organismes de Brossard (concertation territoriale locale) | **Isabelle Desjardins** | Directrice de la Maison de la famille de Brossard |
| Table des organismes de Saint-Lambert (concertation territoriale locale) | À identifier | |
| Collectif Greenfield Park collective (concertation territoriale locale) | **Brian Peddar** | Commission scolaire Riverside |

| Organisme | Nom | Fonction |
|---|---|---|
| Table de solidarité de Saint-Bruno-de-Montarville (concertation territoriale locale) | **Louise Fleischmann** | Présidente du CA du CAB Les p'tits bonheurs. Membre de soutien Coopérative de Solidarité en habitation à Saint-Bruno. |
| Table itinérance Rive-Sud | **Gilles Beauregard** | Coordination de la Table itinérance Rive-Sud |
| * Ville de Boucherville | **Nancy Tétreault** | Cheffe du service de la vie communautaire et de la participation citoyenne |
| Ville de Brossard | **Robert Bourguignon** | Chef de division vie associative et développement social |
| Ville de Longueuil – ÉLUE Compétences agglomération | **Monique Bastien** | Conseillère municipale et vice-présidente du comité exécutif de la Ville de Longueuil |
| * Ville de Saint-Bruno-de-Montarville | **Joséphine Brunelli** | Chef de division vie communautaire |
| Ville de Saint-Lambert | **Francis Pépin** | Division Loisirs et vie communautaire |
| Service de police de l'agglomération de Longueuil | **Gabriela Coman** | Conseillère en relations et mobilisation des communautés |
| Services-Québec Montérégie | **Janie Blanchet** | Adjointe exécutive au directeur du Centre territorial de Longueuil et Centres administratifs de l'AFDR |
| * Ville de Longueuil | **Annie Morin** | Chef du Bureau du développement social |
| **Soutien** | | |
| Ville de Longueuil | **Raphaël Massé** | Conseiller en développement social du Bureau du développement social – pour les concertations territoriales locales de la Ville de Longueuil |
| Ville de Longueuil | **Jean Tremblay** | Conseiller en développement social du Bureau du développement social – pour DASAL, et les concertations territoriales locales de Brossard et St-Lambert |
| Ville de Longueuil | **Marie-Claude Durette** | Conseiller en développement social du Bureau du développement social – pour DASAL pour et les concertations territoriales locales St-Bruno et Boucherville |

*Membre du comité de pilotage de la DSASAL

# Comité inter-réseaux COVID-19 de l'agglomération de Longueuil

- Mis en place le 16 mars 2020.
- Démarche partenariale de sécurité civile et de santé publique.
- Pour des actions d'urgence concernant des populations en situations de vulnérabilité.
- Le comité inter-réseaux fait entre autres des liens avec le Groupe de coordination des enjeux sociaux de la Ville de Longueuil et l'Organisation municipale de sécurité civile (OMSC).

# Objectifs

- Être le plus proactif possible, être prêt à réagir rapidement selon les situations;
- Dresser un portrait global des besoins, enjeux et problématiques concernant les populations vulnérables ;
- Harmoniser les communications et favoriser la circulation d'information ;
- Atténuer, dans la mesure du possible, les conséquences de la pandémie.

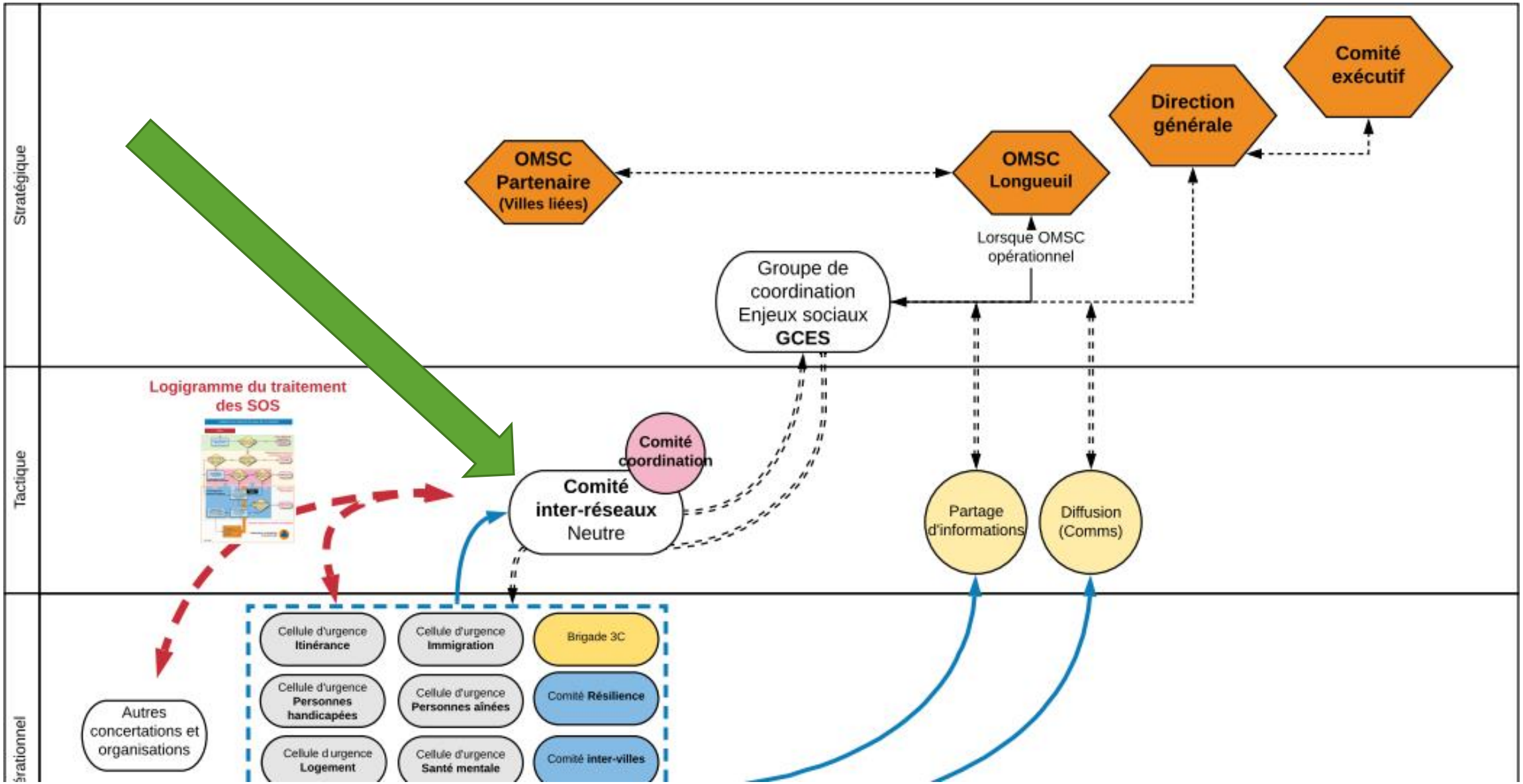
# Composition

- Cellules et Tables de concertation
- CDC de l'agglo. de Longueuil
- Cégep E-M
- Centraide du Grand-Montréal
- Collège Champlain
- Commission scolaire Riverside
- CSS des Patriotes et CSS Marie-Victorin
- CISSS Montérégie-Est et CISSS Montérégie Centre
- Développement économique de l'agglo. de Longueuil
- Moisson Rive-Sud
- Pôle d'économie sociale de l'agglo. de Longueuil
- Service de sécurité incendie de l'agglo. de Longueuil
- Service de police de l'agglo. de Longueuil
- Université de Sherbrooke
- Villes de Longueuil, Boucherville, Brossard, Longueuil, St-Bruno-de-Montarville, St-Lambert

# Des cellules d'urgence

- Pour mettre en place des mesures destinées aux populations vulnérables.
- Ont vu le jour alors que de nombreuses concertations avaient réduit leurs activités.
- Emphase sur le mandat d'urgence depuis novembre 2020.

- Personnes ainées
- Personnes immigrantes
- Personnes handicapées
- Jeunesse et famille
- Personnes en situation d'itinérance ou à risque de l'être
- Santé mentale;
- Exploitation sexuelle
- Femmes victimes de violence conjugale
- Salles et équipement de protection individuelle (ÉPI)
- Brigade 3C (Communication, Collectif et Communauté)
- Logement
- Sécurité alimentaire


Stratégique
Tactique
Opérationnel
Comité exécutif
Direction générale
OMSC Longueuil
OMSC Partenaire (Villes liées)
Lorsque OMSC opérationnel
Groupe de coordination Enjeux sociaux GCES
Logigramme du traitement des SOS
Comité coordination
Comité inter-réseaux Neutre
Partage d'informations
Diffusion (Comms)
Cellule d'urgence Itinérance
Cellule d'urgence Immigration
Brigade 3C
Cellule d'urgence Personnes handicapées
Cellule d'urgence Personnes aînées
Comité Résilience
Cellule d urgence Logement
Cellule d'urgence Santé mentale
Comité inter-villes
Autres concertations et organisations

# Réalisations (aperçu)

- Traitement de situations préjudiciables graves (SOS) concernant les populations en situation de vulnérabilité;
- Interventions de proximité(jeunes, personnes itinérantes, etc.);
- Outils de communication aux différentes populations sur les ressources d'aide, les risques pandémiques, les mesures de santé publique;
- Locaux sécuritaires pour les organismes communautaires;
- Mesures de santé publique ajustées aux réalités des populations vulnérables (cliniques mobiles, etc.);
- Mobilisation du territoire pour prévenir la détresse et la violence;
- Activités de partage de connaissances.

# Le Groupe de coordination des enjeux sociaux de la Ville de Longueuil

## Origine

- Créé à l'automne 2020 par la Ville de Longueuil en complément au Comité inter-réseaux

## **Objectifs initiaux** (en révision, automne 2021)

- Clarifie les zones de responsabilité des institutions et mobilise au besoin des ressources pour faire face à la situation.
- Assure une compréhension partagée afin de convenir d'objectifs communs.
- Interpelle et mobilise différentes directions et services autour d'engagements respectifs.
- Travaille de concert avec les autres partenaires afin de s'assurer d'une cohésion entre SOS et ENJEUX soulevés par le comité inter-réseaux.

# Composition

(aperçu
du 11 novembre 2021,
sujet à changement)

| | |
|---|---|
| **BERNARD, Alain**<br>Directeur | Ville de Longueuil<br>Direction de la culture, du loisir et du développement social |
| **BEUGRÉ, Siméon**<br>Conseiller-cadre, Responsable des mesures d'urgence et de la sécurité civile - Mission santé, par intérim. | CISSS Montérégie-Centre |
| **BORRIS, Robert James**<br>Directeur adjoint des programmes santé mentale et dépendance | CISSS Montérégie-Est |
| **DAGHER, Fady**<br>Directeur | Service de police de l'agglomération de Longueuil |
| **FORTIN, Donald**<br>Chef de division | Service de sécurité incendie de l'agglomération de Longueuil |
| **GENEAU, Benoit**<br>Directeur | CISSS Montérégie-Centre |
| **IANNONE, Gino**<br>Capitaine | Service de police de l'agglomération de Longueuil |
| **JODOIN, Gaby**<br>Directeur général adjoint | Direction générale<br>Services à la communauté |
| **LAPOINTE, Julie**<br>Directrice adjointe | CISSS Montérégie-Centre |
| **MORIN, Annie**<br>Cheffe du Bureau de développement social | Ville de Longueuil<br>Direction de la culture, du loisir et du développement social |

Invités selon la problématique traitée

# Vous avez des questions?

# Vous avez des ajouts?

Merci!!

# Attentes et perspectives

**Parmi les 138 participants-es à la rencontre du 9 novembre 2021, une période d'environ 20 minutes a permis à certaines personnes d'émettre leurs réflexions, idées, commentaires ou préoccupations concernant la démarche à venir.**

***Les éléments qui suivent ont été nommés ou mentionnés mais n'ont pas fait l'objet de discussions ou soumis au consensus. Ils ont simplement pour but d'alimenter le Groupe de travail dans leurs prochaines étapes. Il ne s'agit pas non plus d'une synthèse exhaustive, il est donc possible que certains éléments aient été exprimés mais soient repris ou formulés autrement ou qu'ils soient manquants à ce document.***

# Attentes et perspectives (suite)

- L’idée n’est pas de faire table rase de ce qui existe déjà. Par contre, si on met les éléments ensemble, ils n’évoluent pas nécessairement de la même façon;
- Discussion en lien avec le financement par projet ou à la pièce qui peut être démobilisant. Il faut se doter d’un levier pour obtenir du financement à long terme;
- Vouloir travailler ensemble;
- S’assurer d’être inclusif, de simplifier et vulgariser encore plus l’information;
- S’assurer d’une bonne communication, de prévoir des aller-retours afin de maximiser les échanges et la circulation de l’information;
- La reconnaissance est synonyme d’inclusion;

# Attentes et perspectives (suite)

- Avoir une réelle collaboration entre les institutions et le communautaire;
- Utiliser des méthodes d'éducation populaire;
- Varier les types d'animation afin de mettre en relation les objectifs de la démarche;
- Prévoir des espaces suffisants de discussion et de réflexion;
- Les 3 mots d'ordre: souplesse, flexibilité, se donner du temps;
- S'assurer que tout le monde soit inclus dans le processus;
- Horizon temporel : 2023. Fin du financement DASAL. Être arrimés pour la suite;
- Viser le consensus lors de la prise de décisions;
- La communication est très importante, c'est une démarche à long terme, il faut s'assurer que tout le monde suit le processus;

# Attentes et perspectives (suite)

- Nombre de sièges accordés au communautaire;
- Les changements sociaux viennent du milieu communautaire mais également des institutions (par leur politiques publiques, leurs mesures etc.);
- Faire attention au dédoublement et à l'hyperconcertation;
- Faire attention à l'ingérence politique. Assurer l'autonomie de la gouvernance;
- Importance de dédier des ressources (humaines-financières) à la réalisation de la démarche;
- L'importance d'avoir des pilotes;
- Explorer la décision par consentement;
- Avoir un groupe de travail fonctionnel et représentatif de la diversité d'acteurs/actrices;
- Implication du citoyen est primordial.